



Commande publique & BTP durables

Mercredi 6 février 2019 - Anglet





Sommaire

- 1. Portrait d'HSA**
- 2. Démarche RSE d'HSA**
- 3. Première évaluation du « clausier » Bâtiment**
- 4. Engagements d'HSA à ce jour**
- 5. Questionnements**
- 6. Attentes d'HSA**
- 7. Perspectives à venir**





1- Portrait d'HSA

- ❑ Aménageur-promoteur-bailleur social de la Communauté d'agglomération Pays Basque
- ❑ Un parc d'environ 7500 logements répartis sur le Pays Basque et le Sud des landes
- ❑ 133 salariés
- ❑ En 2018, 130 marchés publics notifiés pour 58 Millions d'euros dont 30 Millions de travaux.
- ❑ Environ 95% des entreprises BTP titulaires de nos marchés sont implantés dans les départements 64 et 40.





2 – HSA s’inscrit dans une démarche d’achat responsable pragmatique

Notre démarche se situe dans un contexte règlementaire « incitateur » avec une politique achat qui se définit depuis plusieurs années autour d’une posture écoresponsable volontariste et empirique:

- 2009/2013 : intégration de clauses d’insertion professionnelle pour l’exécution de marchés
- 2010 : attribution de marchés réservés à des entreprises d’insertion
- 2011 : adhésion d’HSA à l’association 3AR
- 2010/2012 : intégration de produits éco-labellisés pour divers marchés de fournitures
- 2013 : clause « chantier propre » inscrit dans certains de nos programmes
- 2014 : HSA réorganise sa fonction achat autour d’un pôle dédié qui centralise les besoins de toutes les directions et assure la passation de tous les marchés
- 2017 : mise en place de divers partenariats avec CCI Pays Basque et FFBTP 64 pour inciter et faciliter l’accès des entreprises aux marchés publics
- 2018 : mise en place de dispositifs d’évaluation des entreprises dans une optique d’amélioration constante
- 2019 : volonté de limiter la production de déchets de construction et inciter l’utilisation de matériaux recyclés

→ Objectif : être un acteur économique de proximité en lien avec les préoccupations de notre territoire





3 – Première évaluation du clausier Bâtiment

Une boîte à outils pour...

☐ Concevoir

- En intégrant des matériaux ou équipements issus de filières de recyclage
- En prévoyant le réemploi de matériaux ou équipements
 - changement d'état d'esprit du client (« de l'occasion » dans une construction neuve)

☐ Construire ou réhabiliter

- En limitant la production de déchets sur les chantiers
- En triant et en valorisant les déchets de chantier
- En ré-employant les équipements de chantier (chaises, coffrages, etc.)
 - acculturation du monde des chantiers





4 – Engagement d’HSA à ce jour

- ❑ Intégration de la démarche **très en amont** dans les projets : rôle déterminant du maître d’œuvre
 - 1 projet en conception
 - 1 consultation de MOE en cours

- ❑ Introduction de **critères d’attribution** dans les marchés de MOE

- ❑ Introduction de **variantes** dans les marchés de travaux afin :
 - d’inciter sans pour autant bloquer nos programmes
 - de tester le marché local

- ❑ Ré-affirmation de la **charte « Chantier Propre »** dans les conditions d’exécution

- ❑ **Evaluation** en continu pour adapter nos procédures (démarche vertueuse mais réaliste)





5 – Questionnements

- Surcoûts ?** dans un contexte économique tendu pour le logement social (augmentation de la TVA, diminution des loyers et des aides des collectivités locales)
- Capacité des entreprises** à proposer des solutions et à les mettre en œuvre
- Diminution du nombre d'entreprises** répondant à nos consultations
- Capacité à vérifier** la mise en œuvre des engagements (compétence → AMO ? → surcoût ?)
- Capacité à contrôler** sur chantier : tri des déchets, absence d'enfouissement ou de brûlage
- Positionnement** des autres maîtres d'ouvrage ? (plus forts à plusieurs)





6 – Attentes d’HSA

- Un **appui technique** pour définir les critères de choix des entreprises: définition des coefficients de pondération, des barèmes de notation et des attendus (rendus) à analyser
- Un **annuaire** des entreprises engagées : sourcing
- Des **filières** de fournisseurs et de recyclage identifiées et éprouvées
- Une réflexion sur la gestion des déchets de chantier pour le **patrimoine réhabilité** : réduction, tri, traitement, valorisation, réemploi





7- Perspectives à venir

- ❑ Plusieurs **consultations de maîtrise d'œuvre** intégrant cette démarche de réduction des déchets et réemploi de matériaux recyclés seront lancés en 2019
- ❑ **Dernier trimestre 2019** : 1ère consultation de marchés travaux intégrant (sur des lots techniques restant à définir) des variantes de matériaux recyclés
- ❑ **Innovation** : Volonté de participer au développement d'une filière et aux travaux menés par l'association régionale des bailleurs sociaux au niveau de la région Aquitaine.





Site internet HSA: www.habitatsudatlantic.fr

Compte Facebook HSA: <https://www.facebook.com/ophsa/>

Coordonnées pôle achats :

Adresse mail: achats@ophsa.fr

Tel: 05 59 58 40 56